Практикалық сабақ 5 Дағдарысқа қарсы тәуекел деңгейін талдау және бағалау

**Сұрақтар:**

1.1 Дағдарысқа қарсы тәуекел деңгейін талдау

1.2 Дағдарысқа қарсы тәуекелді бағалау

Дағдарысты қарсы басқару жүйесі еліміз 2023 жылы ұлттық экономика салаларындағы дағдарысқа қарсы бағыттарды жетілдірудің көптеген әдістері мен тәсілдерін енгізуде. Нарықтық экономика жағдайында кәсіпорынның қызметінде дағдарыстық құбылыстардың туындау қаупі және оның банкротқа ұшырау қаупі бар және дағдарыстық жағдайлар кәсіпорынның өмірлік циклінің барлық кезеңдерінде (қалыптасу, өсу, құлдырау, жетілу) туындауы мүмкін. Тәуекелдерді басқару функционалдық құрамдас ретінде дағдарысқа қарсы басқарудың жалпы тұжырымдамасына органикалық түрде сәйкес келуі мүмкін. Тәуекелдің жоғарылау аймағын уақытында тану және анықтау, оның дәрежесін бағалау, залалды азайту немесе оның орнын толтыру - мұның бәрі кәсіпорынның шығыны мен банкроттығын болдырмауға көмектеседі.

Дағдарысты басқару басқарудың маңызды элементі болып табылады. Шешіліп жатқан мәселелердің едәуір бөлігінде дағдарысқа қарсы басқару тәуекелді болып табылады. Дағдарыс жағдайында белгілі бір бизнес үшін, кейде тұтастай алғанда экономика үшін мазмұны, көріну көздері, ықтимал шығындар мен келеңсіз салдарлардың көлемі мен көлемі бойынша өзгеретін көптеген тәуекелдер туындайды. Мұның бәрі тәуекелдерді басқару жүйесін құруды қажет етеді.

Көмекші бөлігі құқықтық, нормативтік, ұйымдастырушылық қамтамасыз етудің ішкі жүйелерімен ұсынылған. Функционалдық бөлім экономикалық және ұйымдастырушылық әдістердің жиынтығы болып табылады, олар кәсіпорынның қаржылық жағдайын диагностикалау мәселелерін шешуді, жақындап келе жатқан дағдарыстық жағдайлардың дер кезінде алдын алуды қамтамасыз етеді.

Тәуекелдерді басқару дағдарысқа қарсы басқаруға негізделуі мүмкін, ол ұйымның нарықтағы позициясын нығайтуға, сондай-ақ тұрақтылық пен перспективаны қамтамасыз етуге бағытталған.

. «Тәуекел» және «дағдарыс» ұғымдары бір-бірімен тығыз байланысты, олар қандай да бір түрде кәсіпорынның дағдарысқа қарсы басқару процесіне әсер етеді. Тәуекелдерді дер кезінде анықтау, жою, сондай-ақ дұрыс басқару кәсіпорындағы дағдарыстық жағдайдың басталуын азайтуға көмектеседі. Осылайша, тәуекелдерді басқарудың тиімді шараларын дағдарыстың пайда болуының «алдын алу» шаралары ретінде қарастыруға болады.

Дағдарыс мүмкіндігі дағдарыстың ықтималдығы мен дағдарыстық жағдайлардың қауіптілігімен көрінетін тәуекелді дамумен анықталады.

Тәуекелдерді басқару – тәуекелді басқару жүйесі және осы басқару процесінде қалыптасатын қатынастар.

Басқару жүйесі ретінде тәуекелдерді басқару мыналарды қамтиды:

1) тәуекел мақсатын әзірлеу;

2) оқиғаның орын алу ықтималдығын анықтау;

3) тәуекел дәрежесі мен шамасын анықтау;

4) тәуекелдерді басқару стратегиясы;

5) осы стратегияға тәуекелдерді басқару әдістері мен әдістерін оны азайту үшін таңдау;

6) тәуекелге мақсатты әсер етуді жүзеге асыру.

Тәуекелдердің келесі жіктелуі бар:

1) туындау уақыты бойынша тәуекелдер бөлінеді:

- ретроспективті;

- ток;

- перспективалық тәуекелдер.

2) туындау факторлары бойынша тәуекелдер бөлінеді:

- саяси, яғни. саяси ортаның өзгеруінен туындайтын тәуекелдер;

- экономикалық, яғни. кәсіпорынның немесе бүкіл елдің экономикасының теріс өзгеруінен туындайтын тәуекелдер.

3) салдарлардың сипаты бойынша тәуекелдер:

таза тәуекелдер. Мұндай тәуекелдер кәсіпкерлік қызметтегі шығындардан туындайды. Олардың себептері болуы мүмкін: соғыстар, апаттар, табиғи апаттар);

- алыпсатарлық тәуекелдер кәсіпкер үшін қосымша пайданы да, шығынды да алып жүруі мүмкін;

4) шығарылған жері бойынша:

- кәсіпорынның қаржылық міндеттемелерін орындамауынан туындайтын қаржылық тәуекел;

- өндірістік тәуекел кәсіпорын жаңа техника мен технологияларды тиімсіз пайдаланғанда, сондай-ақ тауарлар мен қызметтерді өндіру бойынша жоспарлары мен міндеттемелерін орындамағанда туындайды;

- сақтандыру жағдайының туындауымен байланысты сақтандыру тәуекелі.

Тәуекелдер де сыртқы және ішкі болып бөлінеді. Біріншісі кәсіпорынның қызметіне қатысы жоқ. Сыртқы тәуекелдерге әлеуметтік-экономикалық факторлар әсер етеді, олар: салық қызметінің тұрақсыздығы, жұмыссыздықтың өсуі, инфляцияның өсуі, саяси тұрақсыздық, табиғи апаттар және т.б.

ӘДЕБИЕТТЕР

1. Тоқаев Қасым-Жомарт Тоқаев "Әділетті мемлекет. Біртұтас ұлт. Берекелі қоғам". - Астана, 2022 ж. 1 қыркүйек 2022 ж.

2. Қазақстан Республикасының Конститутциясы-Астана: Елорда, 2008-56 б.

3. Қазақстан Республикасының мемлекеттік қызметі туралы //ҚР Заңы (01.07.2021)

4. Қазақстан Республикасында мемлекеттік басқаруды дамытудың 2030 жылға дейінгі тұжырымдамасы//ҚР Президентінің 2021 жылғы 26 ақпандағы №522 Жарлығы

5. Қазақстан Республикасы мемлекеттік қызметшілерінің әдеп кодексі// ҚР Президентінің 2015 жылғы 29 желтоқсандағы № 153 Жарлығы

1. Бабушкина Е. А., Бирюкова О. Ю., Верещагина Л. С. Антикризисное управление. - М.: T8RUGRAM, 2020 -160 c.
2. Бобылева А. З. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 частях. Часть 1. - М.: Юрайт, 2020 - 285 c.
3. Бобылева А. З. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 частях. Часть 2. - М.: Юрайт, 2020 - 280 c.
4. Бобылева А. З. Государственное антикризисное управление в нефтяной отрасли. - М.: Юрайт, 2020 - 327 c.
5. Борщова А. В., Ермилина Д. А., Санталова М. С. Антикризисное управление социально-экономическими системами - М.: Дашков и Ко, 2019 - 236 c.
6. Борщова А. В., Ермилина Д. А., Санталова М. С. Антикризисное управление социально-экономическими системами - М.: Дашков и К, 2021 - 236 c.
7. Гореликов К.А. Антикризисное управление - М.: Дашков и К, 2020 - 214 c.
8. Зайцев В. Б., Ларионова И. В., Мешкова Е. И. Антикризисное управление в коммерческом банке - М.: КноРус, 2021 -180 c.

## Коротков Э.М. Антикризисное управление- М.: Юрайт, 2023 - 406 с.

1. Корягин Н. Д. Антикризисное управление - М.: Юрайт, 2020 -368 c.
2. Кочетков Е. П. Трансформация антикризисного управления в условиях цифровой экономики. Обеспечение финансово-экономической устойчивости высокотехнологичного бизнеса - М.: Проспект, 2020 - 328 c.
3. Кочеткова А. И. Антикризисное управление. Инструментарий. - М.: Юрайт, 2020 - 441 c.

## Ларионов И.К. , Брагин Н.И., Герасин А.Н. и др. Антикризисное управление-М.: Дашков и К, 2019-380 с.

1. Моженков В. Эффективный или мертвый. 48 правил антикризисного менеджмента - М.: Манн, Иванов и Фербер, 2020 - 304 c.
2. Никулин К. Разработка стратегии антикризисного управления как основы экономической безопасности предприятия - М.: Литрес, 2020 - 112 c.

## Орехов В.И., Орехова Т.Р., Балдин К.В. Антикризисное управление- М.: ИНФРА-М, 2022-541 с.

1. Охотский Е. В. Государственное антикризисное управление - М.: Юрайт, 2020 -372 c.
2. Соклакова И.В., Горлов В.В., Кузьмина Е.Ю. Управление потенциалом предприятия в условиях кризиса-М.: Дашков и К, 2021-194 с.
3. Сунцова Д. Никогда не сдавайся. Антикризисные стратегии российских предпринимателей - М.: Альпина Паблишер, 2020 -176 c.
4. Хавин Д.В., Блинов А.О., Захаров В.Я. и др. Антикризисное управление. Теория и практика-М.: ЛитРес, 2022-320 с.
5. Черненко В. А. Антикризисное управление - М.: Юрайт, 2020 - 418 c.

Қосымша әдебиеттер:

1. ҚР қалалық және ауылдық билік деңгейлерінің дербестігі мен жауапкершілігін кеңейту мәселелері бойынша өзгерістер мен толықтырулар енгізу туралы// ҚР Президентінің 2021 жылғы 30 маусымдағы №60-VIIҚРЗ

2. Оксфорд  **экономика сөздігі = A Dictionary of Economics (Oxford Quick Reference) : сөздік -Алматы : "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019 - 606 б.**

**3.Уилтон, Ник. HR-менеджментке кіріспе = An Introduction to Human Resource Management - Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019. — 531 б.**

**4. М. Коннолли, Л. Хармс, Д. Мэйдмент Әлеуметтік жұмыс: контексі мен практикасы  – Нұр-Сұлтан: "Ұлттық аударма бюросы ҚҚ, 2020 – 382 б.**

**5. Стивен П. Роббинс, Тимати А. Джадж**   
**Ұйымдық мінез-құлық негіздері = Essentials of Organizational Benavior [М - Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019 - 487 б.**

**6. Р. У. Гриффин Менеджмент = Management - Астана: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2018 - 766 б.**

**7. Д.Гэмбл, М.Питереф, В.Томпсон Стратегиялық менеджмент негіздері: бәсекелік артықшылыққа ұмытылу = Essentials of Strategic Management the Quest for Competitive Advantage -Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019 - 534 б.**

**8. Шиллинг, Мелисса А.Технологиялық инновациялардағы стратегиялық менеджмент = Strategic Management Technological Innovation - Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019 - 378 б.**

**9. О’Лири, Зина. Зерттеу жобасын жүргізу: негізгі нұсқаулық : монография - Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2020 - 470 б.**

**10. Шваб, Клаус.Төртінші индустриялық революция = The Fourth Industrial Revolution : [монография] - Астана: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2018- 198 б.**

Ғаламтор ресурстары:

1. https://www.kaznu.kz

2. https://adilet.zan.kz › kaz

3. https://egemen.kz